



Strategisk næringsplan for Kåfjord kommune 2022 – 2026

Vedtatt av næringsstyret 07.10.2022 sak 34/22



Forord

Strategisk næringsplan er utarbeidet av Kåfjord kommune i nært samarbeid med næringslivet i Kåfjord, Troms og Finnmark fylkeskommune og Distriktsenteret i perioden juni 2021 til juni 2022.

Hovedformålet med planen er å sørge for at Kåfjord kommune er i vekst. At vi som kulturkommune skal være i fokus, at næringslivet får den nødvendige oppmerksomheten og at Kåfjord er et foretrukket sted å videreutvikle og etablere bærekraftige bedrifter og næringer.

Kåfjord kommune har i samarbeid med aktørene analysert nåværende status for næringsarbeidet i kommunen; hvilke grep som må til for å stimulere til et fruktbart samarbeid mellom kommunen som tilrettelegger og næringslivet som utøvende part.

Kåfjord kommune kan ikke lykkes alene. Vi er avhengige av at vårt eget næringsliv, for å skape gode relasjoner og videreutvikle satsingen på næringsarbeidet i vår kommune. Alle må bidra, små som store, for at Kåfjord skal få et løft og tro på et framtidig godt næringssamarbeid de neste årene.

Jeg vil takke alle parter som har bidratt til arbeidet med denne planen. En spesiell takk til næringsaktørene som har stilt opp på folkemøter og gruppemøter i forbindelse med kartlegging av nåværende status for næringsarbeidet, og synliggjøringen av hvilke tiltak som må til for et godt framtidig samarbeid.

Jeg ønsker alle folkevalgte, kommuneadministrasjon og næringsliv lykke til for det som jeg håper og tror skal være et fruktbart og givende samarbeid de neste årene.

Bernt Eirik Isaksen Lyngstad
Ordfører

Innhold

	Side
1. Innledning	1
2. Om kommunen	2 – 7
3. Prosess og gjennomføring	8 – 12
4. Overordnede mål, strategier og ansvar	13 – 18
5. Vedlegg	19 – 26

1. Innledning

Strategisk næringsplan er laget som en veiledning når det skal jobbes med utvikling av næringslivet. Derfor er det nødvendig å se på dagens situasjon for næringslivet i Kåfjord kommune. Videre er det en kort beskrivelse av arbeidet som har vært bakteppet av denne næringsplanen.

I prosessen har næringslivet vært involvert og de har deltatt i spørreundersøkelser og på arbeidsmøter. Å ha dialog med næringslivet har vært lærerikt.

Tilbakemeldingene fra næringslivet gir oss grunnlag for hva behovene og mulighetene er. Som en del av kunnskapssamlingen er denne strategiske næringsplanen bygget på innspillene fra næringslivet. Strategiene skal derfor være gjenkjennelig og det skal være lett å relatere seg opp mot målene som er satt.

Det er et mål å gjøre denne planen kort og forståelig, samtidig skal essensen komme fram. Derfor er det brukt modeller, illustrasjoner og vedlegg som støtter teksten. Vedlegg 5 er en oversikt over ansvar og oppgaver som skal utføres i løpet av gitte tidsperioder. Meningen er å bruke disse som et verktøy i utviklingsarbeidet i de neste årene.

Arbeidet med strategisk næringsplan har foregått parallelt med arbeidet med kommuneplan samfunns- og arealdel. Prosessen var en del av et pilotprosjekt i samarbeid og med bistand fra Distriktsenteret og Troms og Finnmark fylkeskommune.



Fra arbeidsmøte med næringslivet,
02.11.2021



2. Om kommunen

Om kommunen – befolkning

	2017	2018	2019	2020	2021
Befolkning per 1.januar	2132	2132	2097	2071	2072
Levendefødte	14	15	15	11	17
Døde	24	31	22	23	40
Fødselsoverskudd	-10	-16	-7	-12	-23
Innflyttinger	123	85	65	103	76
Utflytting	113	104	84	91	113
Nettoinnflytting	10	-19	-19	12	-37
Folketilvekst	0	-35	-26	1	-60

Kilde: Statistisk sentralbyrå

«Vi heier på våre
næringsaktører, de som holder
på å ta utdanning og de som
ønsker å komme til Kåfjord»

Befolkingstallet i Kåfjord per 1. januar 2022 var 2012.

Fødselsoverskuddstallet viser utregning av antall fødte minus døde. Kåfjord er en fødselsunderskudd kommune. Det er med på å påvirke folketilveksten. Kåfjord kommune har svingninger i inn- og utflyttingstall, samtidig har vi hatt to år hvor nettoinnflytningstallet og folketilveksten har vært positive. I sammenligning til andre kommuner i regionen, er tallene av folketilveksten i Kåfjord kommune gode.

Utdanning av Kåfjords befolkning har ligget stabilt de siste fem årene. De siste årene viser til at det er flere som har valgt og tatt fagskoleutdanningen (se vedlegg 1).

Utfordringer vi har i dag er at det mangler folk. Vi trenger folk med fagkompetanse og folk med høyere utdanning. I tillegg bør vi jobbe med å øke attraktivitet som å ha tilbud på plass å bo, møteplasser og fritidstilbud. Vi bør også jobbe med tidlig rekruttering som en måte å bevisstgjøre ungdommene om hvilke muligheter som finnes i Kåfjord.

Om kommunen – sysselsetting og næringslivet (del I)

Den største andelen av innbyggerne jobber innenfor bransjer som bygg- og anlegg, helse og sosialtjenester, og varehandel. Det har vært en reduksjon i antall arbeidsplasser i offentlig sektoren, mens i privat sektor har det vært en økning med 4,9% i løpet av de siste 10 år. Det er en spennende og positiv utvikling som skjer akkurat nå. Bransjevekst de siste årene er tjenesteyting og varehandel. Det er en nedgang i følgende bransjer primærnæring-, overnattings- og servering-, offentlig administrasjon- og undervisning (se vedlegg 2).



Riddu Riđđu sletta 2019. Foto: Ørjan Marakatt Bertelsen

I 2021 var over halvparten av sysselsatte i Kåfjord ikke pendlere. I siste 10 års periode ser vi at det er et synkende tall av ut-pendlere, mens det er en økende andel av inn-pendlere (se vedlegg 3). Det er en spennende utvikling som skjer med inn- og ut-pendling de siste årene. Likevel er det for tidlig å konkludere hva som er årsaken til at tallene har endret seg.

Om kommunen – sysselsetting og næringslivet (del II)

Primærnæringer

Landbruket er en viktig fornybar ressurs som gir betydelig inntekt og positive ringvirkninger i Kåfjord samfunnet. Tross mange utfordringer i næringen over tid, hersker det en stadig større optimisme. Antall aktive foretak har blitt redusert i antall de siste 20 årene, men kan virke å ha stabilisert seg noe. Når et foretak har blitt avviklet, har jordbruksarealet blitt tatt i bruk til andre aktive gårdsbruk. Årlig nydyrkes det jordbruksareal i kommunen. Det har vært foretatt noen bruksutbygginger, mens mange nødvendige gjenstår. Her må det på regnes betydelig investeringskostnader.

De siste årene har det vært noen generasjonsskifter, og i den forbindelse foretas det gjerne investeringer i gården, med mål om å øke inntektsgrunnlaget.

Andre satsingsområder for å styrke inntekter på er eksempel lokal mat, uttak av trevirker og opplevelser. I tillegg vil økt samarbeid i næringen, mellom andre nærligner og personer, styrke grunnlaget og gi større status som gårdbruker.

Antall fiskere er redusert, samtidig er det nye unge fiskere som etablerer seg med ambisjoner om å drive med helårsfiske. Det er mange muligheter i fjorden og havet. Andre muligheter som finnes er blant annet å drive med skjell, skalldyr og tang dyrking.



Bilder: Elisabeth P. Jenssen



Om kommunen – sysselsetting og næringslivet (del III)

Reiselivsnæring og bærekraftig besøksforvaltning

Etter pandemiårene har vi merket en vesentlig vekst av utenlandske turister i vår region. I Kåfjord har antall romdøgn på Airbnb økt med nærmere 60% i august 2022 i sammenlignet med august 2021. Tallet forteller at vår region er svært attraktiv, og har stor tiltrekningsskraft på besøkende. Det er likevel rom for flere reiselivsaktører innenfor overnatting, bespisning og kulturelle og naturbaserte opplevelser/aktivitetstilbud.

Et av satsingsområde i reiseliv er å drive virksomheten på en bærekraftig måte. Stadig flere oppsøker kulturelle aktiviteter, og interessen for lokale produkter og kortreist mat er økende. Det som Kåfjord kan bygge mer på er et variert tilbud innen matservering, naturbaserte og kulturelle opplevelser. Foruten naturen og landskapet, står samisk og kvensk kultur sterkt i Kåfjord. Det er også noe å bygge videre på innenfor næringen.



Fortsettelse på reiselivsnæring og bærekraftig besøksforvaltning

Nord-Troms friluftsråd har tilrettelagt for at innbyggerne og besøkende enkelt kan oppleve naturen. Slike tiltak bidrar positivt til folkehelsen og til å øke trivel og bolyst i kommunen. På en annen side kan høyt antall besøkende også føre til økt slitasje i naturen og økt irritasjon hos innbyggere. Derfor er det viktig at reiselivsaktørene, lokalsamfunnet og kommunen sammen skaper Kåfjord som et bærekraftig reisemål.

Bærekraftig besøksforvaltning handler om å ta vare på våre natur- og kulturverdier, samtidig til å skape et livskraftig lokalsamfunn. Arbeidet innenfor bærekraftig besøksforvaltning handler derfor om et kontinuerlig samspill og samarbeid mellom kommunen, næringslivet, friluftsrådet og de frivillige.

I løpet av høsten 2022 skal Kåfjord kommune starte arbeidet innenfor bærekraftig besøksforvaltning, parallelt med det regionale prosjektet innenfor samme temaet. I arbeidet med bærekraftig besøksforvaltning vil Kåfjord kommune involvere næringslivet, lag og foreninger og lokalsamfunnet til et samarbeid. Målet er å jobbe for å ivareta naturen og lokalsamfunnets verdier, samtidig ønsker vi at Kåfjord skal ta godt imot tilreisende.



Foto: Mediabank v/Visit Lyngenfjord



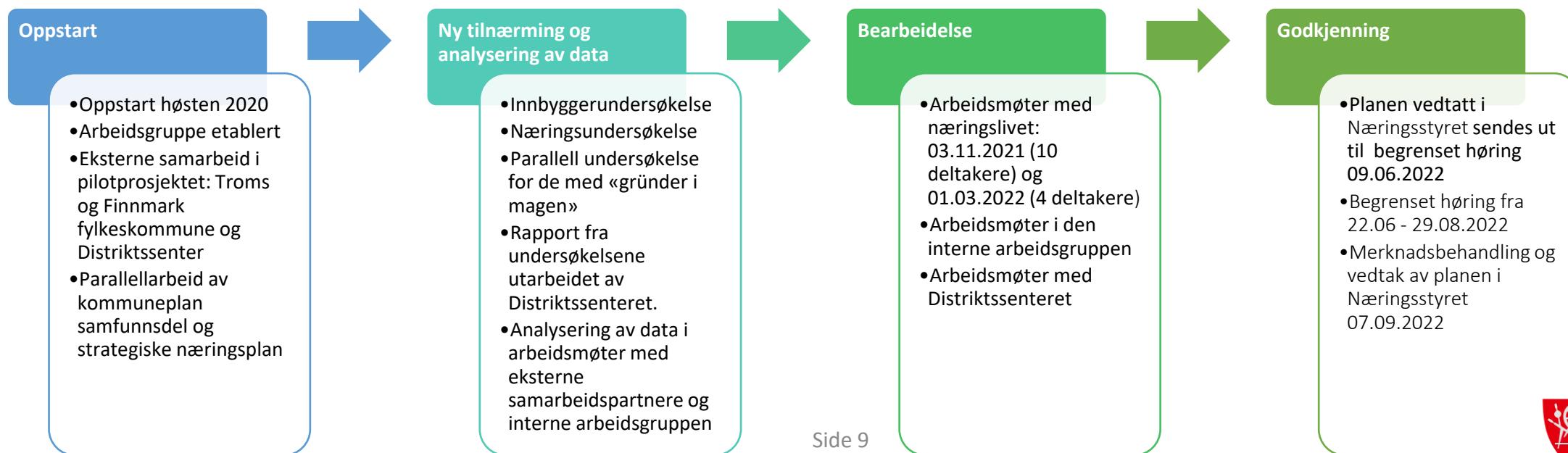
3. Prosess og gjennomføring

Prosess og gjennomføring

Kåfjord kommune har i samarbeid med Distriktsenteret og Troms og Finnmark fylkeskommune (TFFK) tatt del i forberedelsen av spørreundersøkelsen for næringslivet. Det er for å finne ut hva de faktiske behovene er. Det ble opprettet en intern arbeidsgruppe som jobbet med den strategiske næringsplanen. Deltakere besto av politikere, administrasjon og administrativ ledelse.

Det var 80 personer som tok undersøkelsen, hvor av halvparten svarte på alle spørsmålene. Distriktsenteret samlet sammen resultatet. Analysering av resultater fra undersøkelsen ble gjort sammen med den interne arbeidsgruppen, Distriktsenteret og TFFK. Kåfjord kommune er fornøyde med tilbakemeldingene. Resultatet viser blant annet forbedringspotensialer kommunen har som tilrettelegger og utviklingsmuligheter som finnes i Kåfjord

Videre har Kåfjord kommune holdt arbeidsmøter med næringslivet. Det første møtet var å gjennomgå resultatene fra undersøkelsen og deltakere fikk komme med utdypende innspill til resultatene. Det andre møtet var å jobbe med tiltakene for å oppnå strategiene. Etter denne prosessen ble planen ferdigstilt og sendt til gjennomgang i næringsstyret før planen legges ut for begrenset høring.



Spørsmål til næringslivet

Hvilke muligheter ser du for din bedrift/dine planer de neste 2 -5 årene?

På hvilken måte kan din bedrift bidra til å styrke samarbeidet med kommunen?

Hva mener du skal til for at samarbeidet mellom kommune og næringsliv skal bli bedre?

Hvilke tiltak bør settes i gang i Kåfjord for å få positiv utvikling i næringslivet i årene som kommer?

Andre innspill eller idéer til næringsutvikling i Kåfjord?

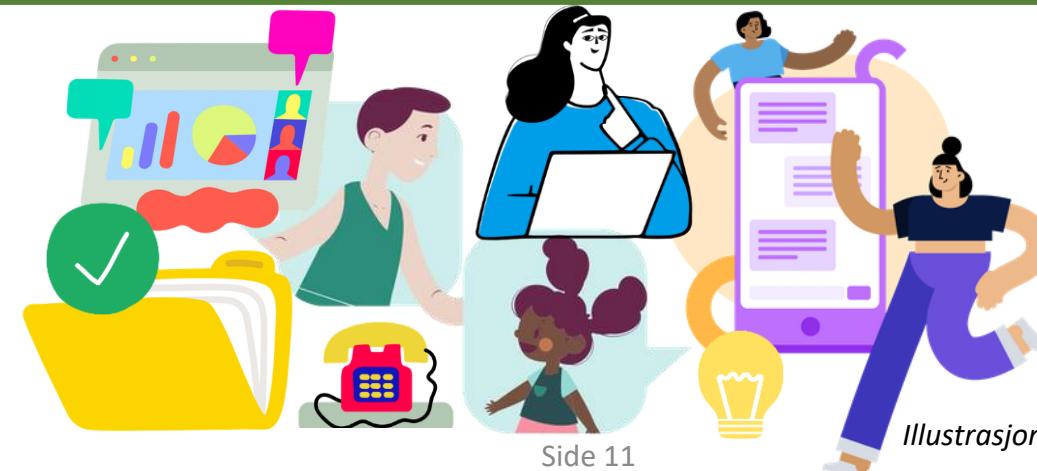
Hva er de største utfordringene for din bedrift/ dine planer?

Hvilke tiltak kan bedriften selv gjøre, og hva trenger du hjelp til?

Innspill fra næringslivet

Basert på innspill fra næringslivet, er det en styrke for oss om vi får til:

- ✓ **Aktiv** næringsavdeling/næringskonsulent i kommunen
- ✓ Tettere dialog og flere bedriftsbesøk. **Se det eksisterende næringslivet, og være en sentral bidragsyter til nyetablerte**
- ✓ **At kommunen blir bedre til å invitere bedriftene til dialog.** Viktig at bedriftene føler at kommunen har tid til å samarbeide. **Bedriftene må også ta sin del av ansvaret for kontakt, men det er veldig viktig at kommunen står klar.**
- ✓ At kommunens folk kommer seg mer ut på besøk. **De er genuint interessert, og setter seg inn i hver enkelt bedrifts utfordringer. Må sammen se hvor vi begynner å ta tak, og hva som er veien videre.**
- ✓ **Innkalle sentrale næringsutøvere til jevnlig møter** med politikere i kommunen.
- ✓ **Bedre saksbehandling:** Når kommunen får inn en sak og ser at det er behov for justeringer eller endringer bør det opprettes dialog med den/de det gjelder for å finne ut av eventuelle mangler og hvordan saken kan løses.



Etterspørsler fra næringslivet

Næringslivet spør også etter:

- Førstelinjehjelp ved oppstart av bedrift
- Felles møtearena
- Finansiering
- Rask saksbehandling
- Hjelp til å komme i kontakt med eksterne virkemiddelapparater
- Kompetansebygging og nettverksbygging
- Samarbeid mellom andre næringsdrivende



Illustrasjoner fra blush.design



4. Overordnede mål, strategier og ansvar

Overordnet mål og strategier

«Kåfjord som kulturkommune skal være i fokus, og vi skal tilrettelegge for eksisterende og nye næringer. Attraktivitet i kombinasjon med arbeidsplasser skaper tilflytting.

Den overordnede målet for næringsutvikling i kommunens samfunnsplan



Det overordnede målet er satt med bakgrunn fra innspillene fra innbygger- og næringsundersøkelsene, og datainnsamling fra arbeidsmøtene. Overordnet mål i kommunens samfunnsplan kan leses i vedlegg 4.

For å oppnå det overordnende målet har vi kommet fram til tre strategier som gjelder fram til 2026:

- 1. et robust og bærekraftig næringsliv med fokus på det grønne skiftet**
- 2. kommunen er aktiv tilrettelegger for næringsutvikling**
- 3. bedre relasjon mellom kommune og næringslivet**

Kommune kan ikke oppnå disse strategiene uten at næringslivet er til stede og deltar. Disse strategiene er avhengige av hverandre. Det vil si at den ene strategien kan ikke oppnås med mindre at de andre ikke er oppnådd. Videre i kapitlet og i vedlegg 6 vil forklare mer om dette.

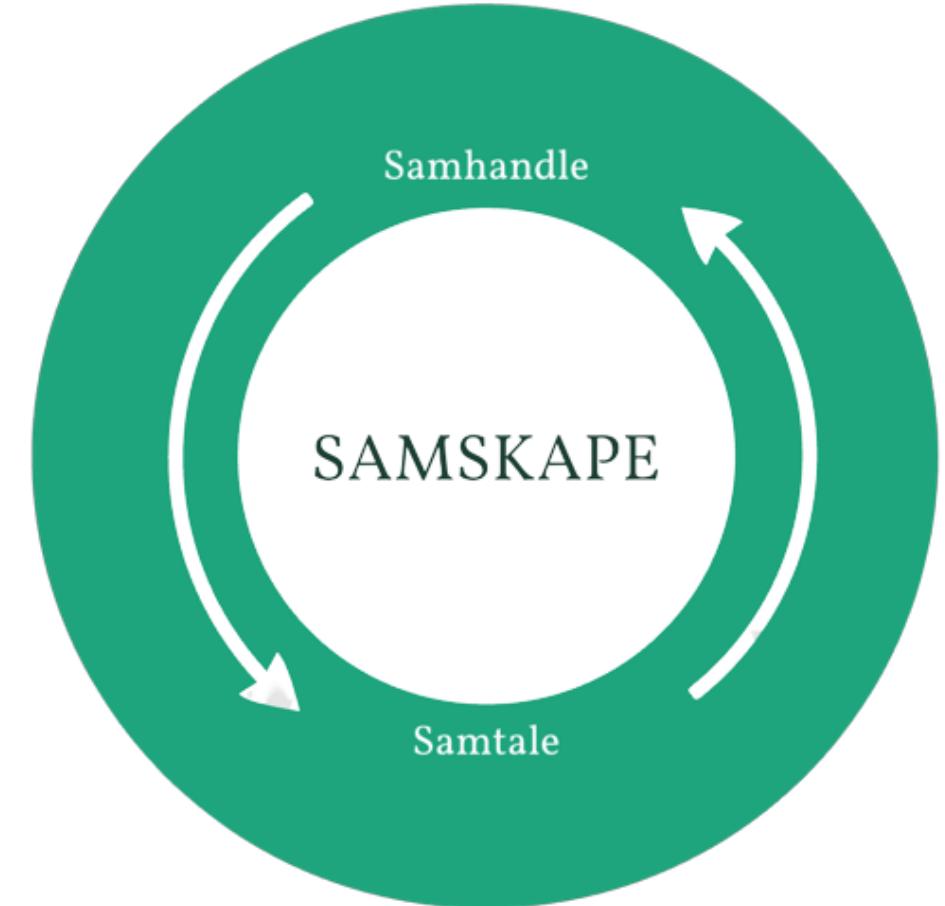
Samskaping

Hvordan lykkes vi sammen?

For at Kåfjord kommune skal fremstå som en attraktiv kommune til å bosette i, og å drive med virksomhet i, så må alle være med å bidra. Det forutsetter at arbeidet gjøres i et felleskap igjennom å ha dialog mellom kommune, innbyggere/næringslivet og politikere, der man jobber mot et felles mål. Det er en dynamisk og varig sirkulærprosess (se figuren til høyre).

Rollen til kommunen er å tilrettelegge for utvikling i næringslivet. Næringslivets rolle er å vise interesse og å engasjere seg i når det er offisielle høringer, møter og ved andre anledninger der det passer med å gi et innspill. For å skape et levende og godt næringsmiljø i kommunen, må næringslivet være villig til å samarbeide både med kommunen og andre private aktører, å støtte andre virksomheter, å heie på hverandre og å være uredd til å dele sine erfaringer og kunnskap med andre.

Alle partnere må være villige til å ha en dialog og å jobbe i fellesskap mot samme mål.



Kåfjord kommune vil at næringslivet blir med å bidra til endring og å være en del av å gjøre Kåfjord kommune attraktiv til å bosette seg og å drive med virksomhet.

Ansvar - hva gjør vi sammen?

Et robust og bærekraftig næringsliv med fokus på det grønne skiftet

Slik vil vi ha det

- Selvstendige næringsklynger.
- Samarbeid med andre næringsdrivende.
- Flere arbeidsplasser.
- Kompetansedyktige næringsliv.
- Godt næringslivsmiljø.
- Beholde kompetanseressurser i vår region og i kommune.

Hva gjør vi sammen

- Være med å bidra til å opprettholde fysiske møtearenaer.
- Jobbe for å skape fremtidige arbeidsplasser.
- Aktiv deltagelse på næringsmøter og foredrag for kompetanse- og nettverksbygging.
- Ta vare på hverandre og heie på hverandre.
- Bidra til et positivt og attraktivt næringsmiljø gjennom samarbeid.
- Sosialt bærekraftig næringsliv

Hva gjør kommunen (organisasjonen)

- Tilrettelegger for fysiske møtearenaer, kompetanse- og nettverksbygging.
- Hjelpe næringslivet til å komme i kontakt med eksterne virkemiddelapparater.
- Gjøre tiltak for å engasjere og å rekruttere ungdommene.



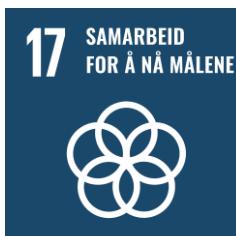
Illustrasjon laget av: [upklyak \(Freepik\)](#)



Ansvar - hva gjør vi sammen?



Illustrasjon laget av: [pch.vector \(Freepik\)](#)



Bedre relasjon mellom kommune og næringslivet

Slik vil vi ha det

- Bedre relasjon med kommunen.
- God kommunikasjonsflyt.
- Nyttig informasjon.
- God relasjon med folkevalgte.
- Mer samarbeid mellom kommune og næringslivet.
- Bedriftsbesøk

Hva gjør vi sammen

- Kontinuerlig dialog og kommunikasjonsflyt. Næringslivet oppfordres til å ta kontakt ved behov.
- Holde hverandre oppdaterte på det som skjer i næringslivet og aktiviteter i kommunen.
- Bedriftsbesøk

Hva gjør kommunen (organisasjonen)

- Informasjon til næringslivet på nett og på fysiske plattformer.
- Engasjere politikere til å dra på bedriftsbesøk.
- Bruke bedrifter i kommunen eller i regionen ved innkjøp, så langt det lar seg gjøre.

Ansvar - hva gjør vi sammen?

Kåfjord kommune er aktiv tilrettelegger for næringsutvikling

Slik vil vi ha det	<ul style="list-style-type: none">God saksbehandlingsprosess.Kapitalbistand til nyetablerte.Tilgjengelige næringsarealer.Bistand til nyetablerte.Dyktige saksbehandlere.
Hva gjør vi sammen	<ul style="list-style-type: none">Dialog mellom næringslivet og kommunen.Utvikle oss etter endringer av behovet ved å opprettholde dialog.
Hva gjør kommunen (organisasjonen)	<ul style="list-style-type: none">Helhetlig saksbehandling og overholde tidsfrister. Holde søkeren oppdatert ved ekstraordinære tilfeller.Sørge for å ha sterke fagressurser.Jobbe tverrfaglig og politisk.Bidra med veiledning til finansiering.
Føringer til arealdelen	<ul style="list-style-type: none">Legge til rette for næringsarealer.



Illustrasjon laget av: [Jcomp \(Freepik\)](#)



8 ANSTENDIG ARBEID
OG ØKONOMISK
VEKST



9 INDUSTRI,
INNOVASJON OG
INFRASTRUKTUR



12 ANSVARLIG
FORBRUK OG
PRODUKSJON

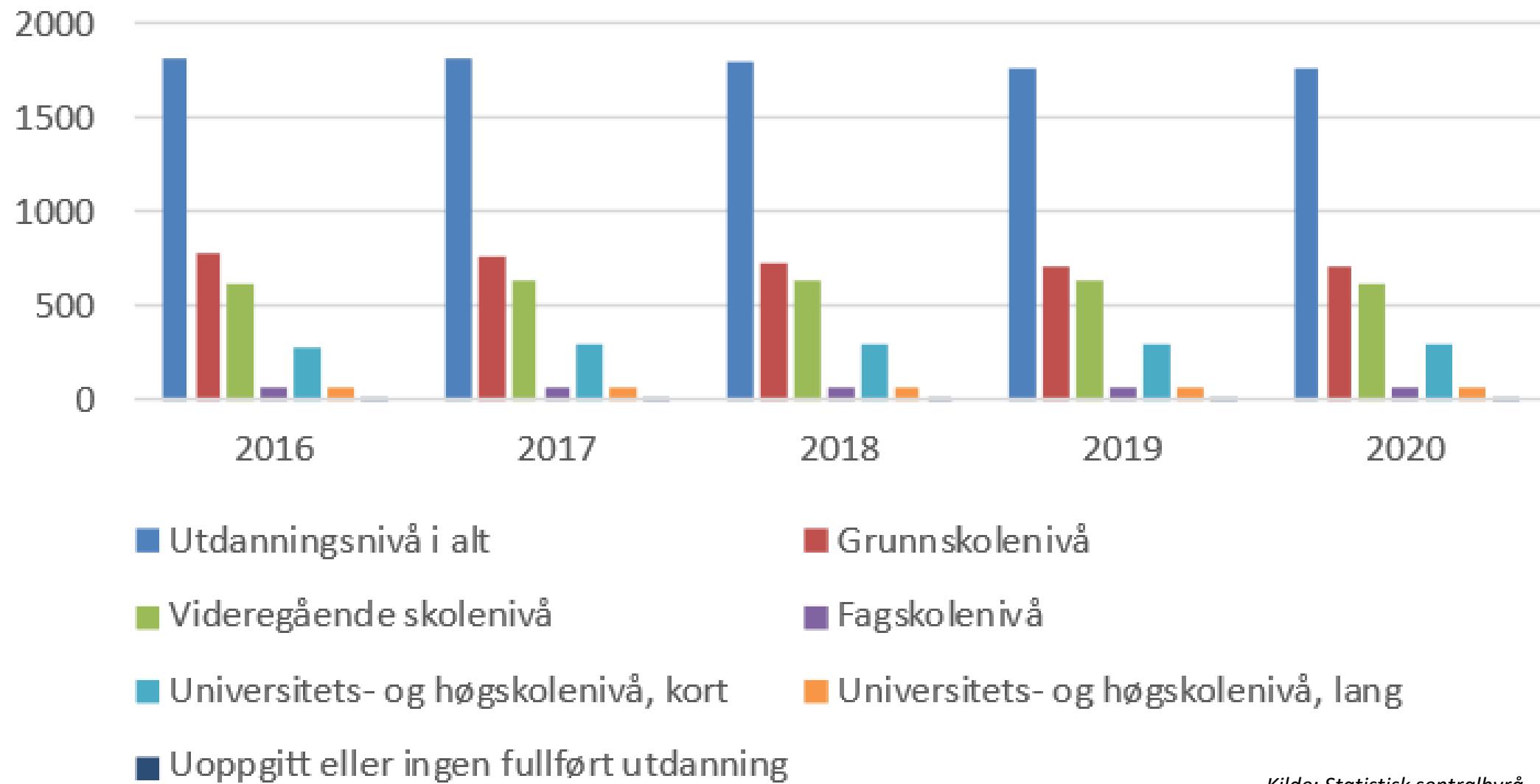


17 SAMARBEID
FOR Å NÅ MÅLENE



5. Vedlegg

Vedlegg 1: Utdanningsnivå av personer 16 år og over



Kilde: Statistisk sentralbyrå

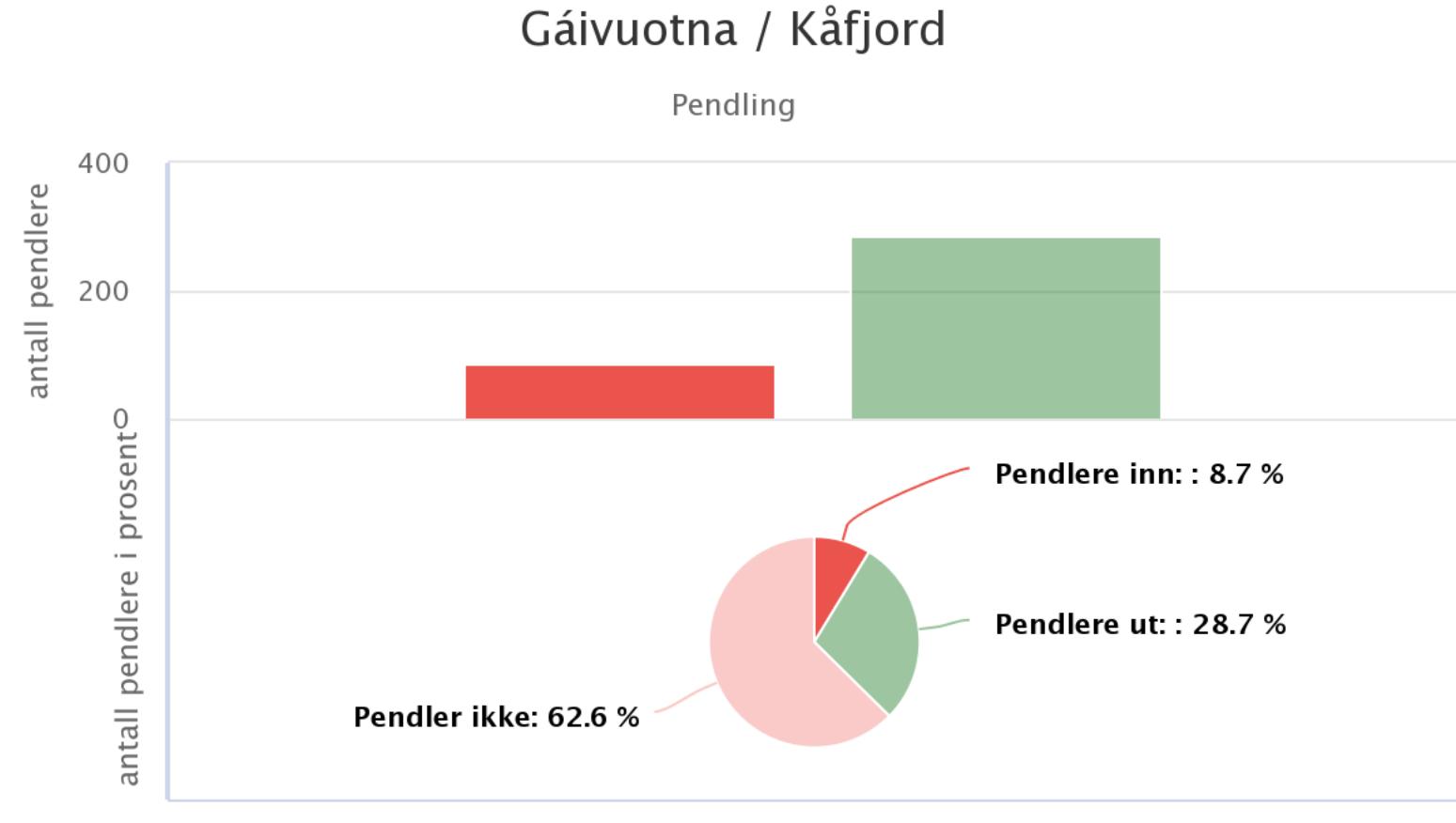
Vedlegg 2: Sysselsatte personer i Kåfjord de siste fem år

	Sysselsatte personer etter bosted				
	2017	2018	2019	2020	2021
K-5426 Gáivuotna - Kåfjord - Kaivuono					
01-03 Jordbruk, skogbruk og fiske	91	102	91	85	86
05-09 Bergverksdrift og utvinning	6	6	11	10	4
10-33 Industri	26	29	26	29	25
35-39 Elektrisitet, vann og renovasjon	9	3	3	9	7
41-43 Bygge- og anleggsvirksomhet	156	163	153	144	142
45-47 Varehandel, reparasjon av motorvogner	104	82	71	77	80
49-53 Transport og lagring	45	47	42	44	45
55-56 Overnattings- og serveringsvirksomhet	17	15	17	11	8
58-63 Informasjon og kommunikasjon	6	9	6	6	3
64-66 Finansiering og forsikring	0	3	3	3	3
68-75 Teknisk tjenesteyting, eiendomsdrift	40	44	40	39	38
77-82 Forretningsmessig tjenesteyting	14	21	16	11	14
84 Off.adm., forsvar, sosialforsikring	73	68	76	65	61
85 Undervisning	101	96	99	95	89
86-88 Helse- og sosialtjenester	260	256	248	254	255
90-99 Personlig tjenesteyting	34	31	42	31	37
00 Uoppgett	11	7	11	11	8

Vedlegg 3: Pendlere i Kåfjord

År	Antall ut-pendlere	Antall inn-pendlere
2021	286 personer	87 personer
2020	295 personer	68 personer
2019	286 personer	102 personer
2018	301 personer	138 personer
2017	313 personer	112 personer
2016	318 personer	82 personer
2015	348 personer	68 personer
2014	367 personer	71 personer
2013	372 personer	59 personer
2012	358 personer	66 personer

Kilde: Statistisk sentralbyrå



Highcharts.com

Vedlegg 4: Overordnede mål for Kåfjord kommune

Overordnede mål				
Kultur og næring	Bolig og boligpolitikk	Gode oppvekstsvilkår /Barn og unge	Folkehelse	Klima og miljø
Kåfjord kommune som kulturkommune skal være i fokus, og vi skal tilrettelegge for eksisterende og nye næringer. Attraktivitet i kombinasjon med arbeidsplasser skaper tilflytting	Være en offensiv kommune som tilrettelegger for nye boligområder og gjør seg attraktiv for innflyttere.	Sikre gode oppvekstsvilkår for barn og unge, spesielt med tanke på miljø og fritid.	Opprettholde et robust helsevesen, og tilby aktiviteter og tjenester som fremmer både fysisk og psykisk helse, og livskvalitet.	Kåfjord kommune skal jobbe for at vår totale «fotavtrykk» reduseres og at vi har et fokus på FN bærekraftmålene i arbeidet med klima og miljø.

Vedlegg 5: Prosess for strategi (I)

Et robust og bærekraftig næringsliv med fokus på det grønne skiftet

	2022	2023	2024	2025	2026
Kommune	<ul style="list-style-type: none"> • Skape fysisk møteplass for næringslivet. • Skape arena for nettverksbygging. • Kompetanseheving; digitalt og fysisk. 	<ul style="list-style-type: none"> • Jobbe med prosjekter ut mot ungdom. • Opprettholde arenaer for nettverksbygging og møteplass. • Kompetanseheving; digitalt og fysisk. • Næringsdialog: «inkluderende arbeidsmiljø og sosialt bærekraftig næringsliv» 	<ul style="list-style-type: none"> • Underveisevaluering. • Evaluere de etablerte tiltakene. • Vurdere å igangsette nye, aktuelle tiltak, basert på evalueringen. • Opprettholde arenaer for nettverksbygging og møteplass. 	<ul style="list-style-type: none"> • Fortsette med de gode tiltakene. • Implementere nye tiltak. • Jobbe ut mot ungdom. • Opprettholde arenaer for nettverksbygging og møteplass. 	<ul style="list-style-type: none"> • Sluttevaluering. • Revisjon av strategisk næringsplan.
Næringslivet	<ul style="list-style-type: none"> • Aktiv delta på fysisk møtearenaer og bygge nettverk. • Jobbe for et godt næringsmiljø; finne fellesskap, heie på hverandre og støtte hverandre. • Jobbe for å skape fremtidige arbeidsplasser. • Se på muligheter for grønnomstilling. 	<ul style="list-style-type: none"> • Aktiv delta på møtearenaer og bygge nettverk. • Jobbe for et godt næringsmiljø; finne fellesskap, heie på hverandre og støtte hverandre. • Jobbe for å skape fremtidige arbeidsplasser. • Starte omstillingen til bærekraftig bedrift. 	<ul style="list-style-type: none"> • Delta i underveisevalueringen. • Aktiv delta på møtearenaer. • Aktiv delta å bygge nettverk. • Jobbe for et god næringsmiljø. • Jobbe for å skape fremtidige arbeidsplasser. • Drifter virksomheten bærekraftig. 	<ul style="list-style-type: none"> • Aktiv delta på møtearenaer. • Aktiv delta å bygge nettverk. • Jobbe for et godt næringsmiljø. • Jobbe for å skape fremtidige arbeidsplasser. • Drifter virksomheten bærekraftig. 	<ul style="list-style-type: none"> • Delta i sluttevalueringen

Vedlegg 5: Prosess for strategi (II)

Bedre relasjon mellom kommune og næringslivet

	2022	2023	2024	2025	2026
Kommune	<ul style="list-style-type: none"> • Få oversikt over kontaktinformasjon til næringsdrivende. • Bygge opp innhold i nyhetsbrev. • Opprettholde god kommunikasjonsflyt. • Bruke bedrifter i kommunen eller i regionen ved innkjøp, spesielt med fokus på bærekraft, så langt det lar seg gjøre. 	<ul style="list-style-type: none"> • Engasjere politikere til å dra på bedriftsbesøk. En regelmessig rutine. • Opprettholde god kommunikasjonsflyt med næringslivet. • Distribuere informasjon til næringslivet • Bruke bedrifter i kommunen eller i regionen ved innkjøp, spesielt med fokus på bærekraft, så langt det lar seg gjøre. • . 	<ul style="list-style-type: none"> • Underveisevaluering. • Evaluere de etablerte tiltakene. • Vurdere å iverksette nye, aktuelle tiltak, basert på evalueringen. • Distribuere informasjon og opprettholde god kommunikasjonsflyt med næringslivet. • Bruke bedrifter i kommunen eller i regionen ved innkjøp, spesielt med fokus på bærekraft, så langt det lar seg gjøre. 	<ul style="list-style-type: none"> • Fortsette med de gode tiltakene. • Implementere nye tiltak. • Distribuere informasjon og opprettholde god kommunikasjonsflyt med næringslivet. • Bruke bedrifter i kommunen eller i regionen ved innkjøp, spesielt med fokus på bærekraft, så langt det lar seg gjøre. 	<ul style="list-style-type: none"> • Sluttevaluering. • Revisjon av strategisk næringsplan.
Næringslivet	<ul style="list-style-type: none"> • Holde seg oppdatert på det som skjer i næringslivet og aktiviteter i kommunen. • Hjelpe kommune til å kommunisere bedre. • Delta i aktuelle anbudskonkurranser. 	<ul style="list-style-type: none"> • Holde seg oppdatert på det som skjer i næringslivet og aktiviteter i kommunen. • Delta i aktuelle anbudskonkurranser. 	<ul style="list-style-type: none"> • Delta i underveisevaluering. • Holde seg oppdatert på det som skjer i næringslivet og aktiviteter i kommunen. • Delta i aktuelle anbudskonkurranser. 	<ul style="list-style-type: none"> • Holde seg oppdatert på det som skjer i næringslivet og aktiviteter i kommunen. • Delta i aktuelle anbudskonkurranser. 	<ul style="list-style-type: none"> • Delta i sluttevaluering.

Vedlegg 5: Prosess for strategi (III)

Aktiv tilrettelegger for næringsutvikling

	2022	2023	2024	2025	2026
Kommune	<ul style="list-style-type: none"> Tilrettelegging av næringsarealer i revisjon av kommunens arealplan. Ferdigstille og vedta ny kommuneplan, samfunnsdel, arealdel og strategisk næringsplan. Revidere prinsipper og retningslinjer for bruk av næringsfond. Dialog med næringslivet. Interkommunalt prosjekt: parkering og skilting. 	<ul style="list-style-type: none"> Tiltak for primærnæringer for at det skal være til fordel å satse. Organisasjons utviklingsprosess. Styrke kunnskap til saksbehandlere. Jobbe tverrfaglig og politisk. Dialog med næringslivet. Interkommunalt prosjekt: parkering og skilting. 	<ul style="list-style-type: none"> Underveisevaluering. Evaluere de etablerte tiltakene. Vurdere å igangsette nye, aktuelle tiltak, basert på evalueringen. Dialog med næringslivet. 	<ul style="list-style-type: none"> Fortsette med de gode tiltakene. Implementere nye tiltak Dialog med næringslivet. 	<ul style="list-style-type: none"> Sluttevaluering. Revisjon av strategisk næringsplan.
Næringslivet	<ul style="list-style-type: none"> Gi innspill når planene kommer på høring. Gi innspill til kommunen i andre aktuelle sammenheng. 	<ul style="list-style-type: none"> Holde dialog med kommunen for hva som er behov. Gi innspill til kommunen i andre aktuelle sammenheng. 	<ul style="list-style-type: none"> Delta i underveisevalueringen. Holde dialog med kommunen for hva som er behov. Gi innspill til kommunen i andre aktuelle sammenheng. 	<ul style="list-style-type: none"> Holde dialog med kommunen for hva som er behov. Gi innspill til kommunen i andre aktuelle sammenheng. 	<ul style="list-style-type: none"> Delta i sluttevalueringen.